

Tabella 4 – Dotazione organica del MASE al 31 dicembre 2025.

Qualifiche	Numerosità
Posti di funzione dirigenziale di livello generale	17
Posti di funzione dirigenziale di livello non generale	67
Prima Area	8
Seconda Area	203
Terza Area	955
Totale complessivo	1250

Il personale effettivamente in servizio alla data del 31 dicembre 2025, è, invece, riportato nella seguente tabella, articolato in base alla qualifica o all'incarico.

Tabella 5 – Personale in servizio al MASE al 31 dicembre 2024.

Qualifiche dirigenziali e aree		Numerosità del personale in servizio
Capi Dipartimento		3
Dirigenti 1^ fascia		11
Dirigenti 2^ fascia		43
Aree Funzionali	Area III	720
	Area II	141
	Area I	17
	<i>Totale aree</i>	878
Totale complessivo		935

Con riferimento al contenuto della tabella 5, relativa ai dati di composizione del personale del Ministero alla data del 31 dicembre 2025, emerge quanto segue.

Relativamente ai dirigenti di livello generale, vengono indicate n. 3 unità con incarico di Capo Dipartimento, di cui n. 2 con incarico ai sensi dell'art. 19 comma 6 e n. 1 con incarico conferito ai sensi dell'articolo 19, comma 5-bis. Sono altresì indicati in tabella n. 11 dirigenti 1^ fascia, di cui n. 7 con incarico ai sensi dell'articolo 19, comma 5-bis del decreto legislativo n. 165/2001, a tempo determinato, e n. 4 dirigenti di ruolo di II fascia con incarico di I fascia. Non sono inseriti in tabella n. 1 dirigente di I fascia in aspettativa e n. 1 con incarico presso altra amministrazione.

Per ciò che riguarda i dirigenti di livello non generale, sono indicati in tabella n. 43 unità, di cui n. 18 dirigenti di ruolo, n. 4 in posizione di comando presso altra amministrazione, n. 8 con incarico conferito ai sensi dell'articolo 19, comma 6, del decreto legislativo 165/2001 e n. 13 provenienti da altre Amministrazioni, ai sensi dell'articolo 19, comma 5- bis, della medesima normativa.

Nella tabella che segue, il personale in servizio è categorizzato per sesso ed età.

Tabella 6 – Personale in servizio al MASE al 31 dicembre 2025 distinto per sesso ed età

	Fino a 30		Da 31 a 40		Da 41 a 50		Da 51 a 60		Oltre 60	
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Capi Dipartimento	0	0	0	0	0	1		1	1	1
Dirigenti 1^ fascia	0	0			1		5	3	2	
Dirigenti 2^ fascia			1	3	4	4	10	7	9	5
Personale delle Aree	31	31	103	109	84	114	101	127	76	102

L'elenco dei consulenti e dei collaboratori esterni è pubblicato nella sezione “Amministrazione trasparente” del sito istituzionale del Ministero, sotto-sezione “Titolari di incarichi di collaborazione esterna e consulenza”, al seguente [link](#).

La situazione del personale nel triennio (2023-2025) è la seguente:

Tabella 7 – Dinamica della composizione del personale in servizio al 31/12 nel triennio

Qualifiche dirigenziali e aree		Numerosità del personale in servizio al 31/12/2025	Numerosità del personale in servizio al 31/12/2024	Numerosità del personale in servizio al 31/12/2023
Capi Dipartimento		3	3	3
Dirigenti 1^ fascia		11	11	8
Dirigenti 2^ fascia		43	40	21
Aree Funzionali	Area III	720	524	523
	Area II	141	155	156
	Area I	17	2	5
Totale Aree		878	681	684
Totale complessivo		922	735	716

Ai sensi del combinato disposto degli articoli 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, e 17-sexies, comma 1, decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, è stata istituita presso il Ministero l'Unità di missione, articolata in una struttura di coordinamento ai sensi dell'articolo 5 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, e in due uffici di livello dirigenziale generale, per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (di seguito PNRR) di competenza del Ministero stesso, con durata fino al completamento dell'attuazione dei predetti interventi e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2026: